

Desde ICAMI

Boletín Sistema ICAMI

No 5 - Enero 2013

El arte de estar
preparados

2013



SEDES

Culiacán:

Insurgentes 350 Sur,
Centro Sinaloa.
C.P. 80000 Culiacán, Sinaloa.

E-MAIL: infosinaloa@icami.mx
TELÉFONO: + 52 (667) 761 1015

Guadalajara:

Av. López Cotilla 1465 6° y 7° pisos
Esq. Av. Chapultepec. Col. Americana
C.P. 44140 Guadalajara, Jal.

E-MAIL: infogdl@icami.mx
TELÉFONO Y FAX: + 52 (33) 3818 6600

México D.F.:

Mar Mediterráneo 183 Col. Popotla
Delegación Miguel Hidalgo
C.P. 11400 México, D.F.

E-MAIL: infocdmexico@icami.mx
TELÉFONO: + 52 (55) 5342-8120
FAX: + 52 (55) 5341-4727

Monterrey:

Padre Mier 1342 Pte.
Col. María Luisa
C.P. 64040 Monterrey, N.L.

E-MAIL: infomonterrey@icami.mx
TELÉFONO: + 52 (81) 1133-5555

01-800-00 ICAMI (42264)

Síguenos
en nuestras **redes sociales**

 @DesdelCAMI

 facebook.com/ICAMINacional

 youtube.com/ICAMINacional

El arte de estar preparados

artículo principal pág. 4

Aperturas y clausuras

pág. 6

Eventos

pág. 10

Calendario de programas

pág. 12

“

Este año sin duda es un año de cambios y nuevas perspectivas para nuestro país, un año de grandes retos pero también de aliento y esperanza.

Bajo esta línea, haciendo un recuento de las principales actividades y logros del año que han fortalecido a nuestra institución, concluimos renovando y reafirmando nuestro compromiso de seguir trabajando para enfrentar los nuevos desafíos en la formación y perfeccionamiento de nuestros participantes, en un mundo que se transforma y avanza de manera acelerada y que indudablemente necesita fundamentarse en valores, calidad humana, preocupación por el prójimo y compromiso con los proyectos éticos y morales.

El 2013 también representa para nosotros la oportunidad de mejorar y progresar en nuestra labor, direccionando nuestras energías con una mentalidad enteramente positiva, enfocadas a potencializar nuestras capacidades, competencias y la calidad de nuestro trabajo.

De esta manera, nuestro centro, siempre convencido de las capacidades y el talento de nuestros empresarios; siendo un miembro de una sociedad que avanza convencida de la necesidad de un cambio profundo, se une al esfuerzo solidario que representa este nuevo año.

Deseamos para ustedes que este 2013 sea fructífero, lleno de logros y objetivos alcanzados.

”

Sistema ICAMI

El arte de estar preparados

*Dr. Carlos Ruiz González

¿Qué tanto podemos prepararnos para lo que viene? La pregunta no es desechable, pues precisamente de ello depende el éxito o fracaso de las empresas. Ante un entorno cambiante (y vaya si cada vez es más cambiante) estar preparados nos permite adaptarnos. Recordemos la ley de “Darwin”, no son los más fuertes los más grandes, ni siquiera los más inteligentes los que sobreviven; sobreviven los que mejor se adaptan. Consideremos algunos puntos al respecto:

Proactividad, anticiparse. Preguntarse a menudo ¿Qué podría pasar? Es tan importante el tema que Stephen Covey lo marca como una de las características de la gente sumamente eficaz (en su afamado best-seller: Los 7 hábitos de la gente altamente eficaz) y hasta el conocido Andy Grove, uno de los fundadores de Intel lo plasmaba en el título de su autobiografía “Sólo los paranoicos sobrevivirán” con lo que quería dar a entender que constantemente habría que estar pensando quien es el que va a acabar con nosotros (como si padeciéramos el delirio persecución propio de los paranoicos).

Prepararse lleva tiempo (que es un recurso). Y es que además de requerir tiempo, es una actividad que muchas veces no es urgente. Y como a veces nos la pasamos resolviendo urgencias, cuando no hay urgencias tendemos a bajar la guardia y tomárnoslo con calma. Grave error. Esos momentos de calma deben ocuparse para atender lo importante (que no

siempre, casi nunca, es urgente) invertir en aprender, en capacitarse, en preparar lo que necesitaremos, en pre-llenar las formas, en ordenar el sitio de trabajo, en tener en orden papeles, licencias y permisos que pensamos serán necesarios, es algo que lleva tiempo, pero que nos permitirá recibir preparados lo que venga, cuando ya no contemos con ese tiempo.

Prepararse significa desarrollar capacidades, adquirir habilidades, hacerse de recursos. Prepararse es una actividad seria, que pide dedicación, aprender cosas (adquirir conocimientos) desarrollar y ejercitar habilidades (como un deportista) lleva tiempo, rutinas, ejercicio. Hacerse de recursos también, con orden, pensando en el objetivo, desechando lo que estorba o quita tiempo. Prepararse es desarrollar capacidades.

Prepararse significa pensar en “escenarios”. Muchas veces el enemigo es desconocido. No sabemos qué va a pasar, por eso es tan importante pensar en escenarios, pensar en cosas que probablemente podrían pasar. Ponernos en el contexto de “que pasaría si...” nos permitirá identificar acciones que debemos emprender para estar preparados. Además, considerar diversos escenarios nos permite darnos cuenta de que el futuro no será una mera continuación o proyección del presente: habrá rupturas, habrá cambios fuertes, difíciles de predecir o visualizar si no ponemos un esfuerzo para analizar los posibles escenarios.

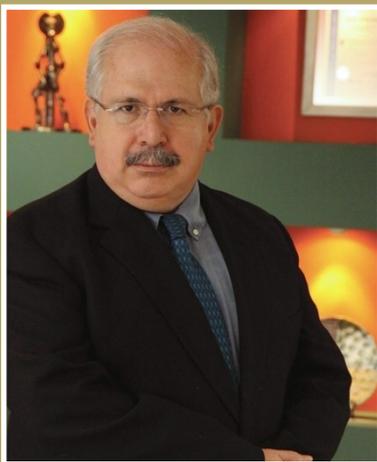
Prepararse resulta más importante, y a la vez más difícil, especialmente en los tiempos turbulentos en que vivimos. Cuando vamos en un río con corriente mansa, podemos adaptarnos fácilmente y navegar, pensar en otras cosas, no usar todos nuestros recursos, dejándonos llevar placidamente. En cuanto entramos en aguas turbulentas se requiere de toda nuestra habilidad (cerebral y muscular) para salir adelante. Los tiempos que vivimos ahora son más parecidos a esos ríos de aguas turbulentas.

Prepararse es planear. Y aquí volvemos a ensalzar “el plan”. Cuando no tenemos un plan llegamos a donde no queríamos llegar. Preparar el plan nos permite anticipar mentalmente lo que hay que hacer para estar preparado. (Napoleón afirmaba que ninguna de sus batallas había salido conforme al plan que él había preparado, y eso que las preparaba meticulosamente... y las ganaba). Preparar el plan nos obliga a formularnos (y respondernos) preguntas difíciles. Nos obliga a mirar hacia el futuro y a mirar hacia fuera. Nos pide comunicarnos con nuestro equipo; todo ello para estar mejor preparados.

Estar preparado no es improvisar, es reaccionar con conocimiento. No es saber cuando se presentará un imprevisto, pero sí saber actuar cuando esto suceda. Implica también tener la habilidad de tomar decisiones bajo presión, apoyado en capacidades desarrolladas con cuidado. Es, en resumen, estar preparado.

Ser profesional. Un profesional los es -usamos el término en ambos sentidos- primero porque ejerce alguna profesión, y segundo porque lo que hace lo hace con profesionalismo, (hace las cosas bien, a la primera). ¿Qué características tiene? Está siempre orientado a la solución, se involucra apasionadamente en lo que hace, no compromete principios ni valores y le interesa más el “ser” que el tener.

En resumen una persona que está preparada, quizá no sepa con certeza lo que le depara el destino, pero será capaz de tomar decisiones de calidad cuando se requiera; decisiones que tendrán una buena probabilidad de ser correctas. Estar preparado hará la diferencia.



* **Dr. Carlos Ruiz González.** Doctorado en Filosofía, Universidad de Navarra, España. Doctorado en Administración, con especialidad en Dirección, École des Hautes Études Commerciales (HEC), Francia. Máster en Dirección de Empresas, Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE). Ingeniero Civil, Universidad Iberoamericana. Actualmente es miembro del Consejo de Administración de diversas empresas y organizaciones; Asesor y Consultor en las áreas de: Planeación Estratégica, Análisis de Proyectos y temas de Gobierno Corporativo. Columnista semanal del periódico *El Financiero* sobre temas de Dirección. Comentarista de negocios de CNN en español. Comentarista semanal en el noticiero radiofónico, “*En los tiempos de la radio*”, de Óscar Mario Beteta. Colaborador de la revista *Istmo*, *Expansión* y diversos periódicos. Profesor del área de Política de Empresa de IPADE y Profesor del área de Operaciones de ICAMI.

APERTURAS Y CLAUSURAS

PROGRAMAS ORDINARIOS

Aperturas



Sede Culiacán: Apertura LD-5

El pasado Jueves 15 de noviembre inició la quinta generación del programa LD - Líderes en Desarrollo. La primera sesión estuvo a cargo del Lic. Rafael Hinojosa Rojo, Coordinador General de ICAMI Sede Culiacán.

En este programa, cuyo objetivo principal es alcanzar una visión sistémica de la empresa y de los procesos que se dan entre las distintas áreas de la misma, participarán un total de dieciocho jefes de diversas empresas tales como Súper Izagar, Bomberos de Culiacán, Colegio Chapultepec, Agroexportadora del Noroeste, APAC, Dimeyra, Maquinaria del Humaya, Agroindustrias del Norte, Protección y Alarmas Privadas, Pro-Agro, Battery Plus, entre otras.



PROGRAMAS ORDINARIOS

Clausuras

Sede Guadalajara: Clausura PCG-25

El pasado miércoles 14 de noviembre culminó la vigésimo quinta generación del Programa PCG - Perfeccionamiento de competencias Gerenciales, el cual estuvo conformado por catorce participantes de diversas empresas de los sectores de servicios y comercial de la localidad. Luego de la sesión se llevó a cabo la entrega de reconocimientos y diplomas por parte del director del programa, Carlos Camarena Robles.



Sede Guadalajara: Clausura LD-13

En la ciudad de Guadalajara se llevó a cabo la clausura de la décimo tercera generación del Programa LD - Líderes en Desarrollo. Durante 34 jornadas semanales estuvieron asistiendo un total de 21 participantes de diversos sectores de servicios y comercial, bajo la dirección de programa de Lázaro Aguilar González.



PROGRAMAS ESPECIALES

Clausuras

Sede Culiacán: Clausura PPD-SSA-1

Después de veinte sesiones semanales el día 5 de diciembre culminó la primera generación del programa especial PPD -Perfeccionamiento Directivo que se impartió a directivos y funcionarios de la Secretaría de Salud del Estado de Sinaloa, en donde uno de los objetivos principales fue proporcionar los elementos necesarios para entender y manejar la relación entre el desarrollo del liderazgo, la motivación y la fidelización del equipo, así como obtener una visión ética en la vida profesional, personal y familiar.



Sede Culiacán: Clausura de programa “CineValores”

Fueron un total de 23 horas, distribuidos en doce sesiones semanales, de la manera en que se llevó a cabo el programa de continuidad para egresados “CineValores”, el cual consistió en que por medio de fragmentos de películas se analizaron las cuatro virtudes cardinales: Prudencia, justicia, fortaleza y templanza.



Sede Monterrey: Clausura DCG - CEMEX – 3

El pasado 23 de Noviembre, concluyó la tercera generación del programa DCG - Desarrollo de Competencias Gerenciales, con 47 ejecutivos de CEMEX. Este es un programa que se desarrolló especialmente para ellos y así cubrir sus necesidades y poder aplicar lo adquirido en este programa de una manera efectiva, siempre anteponiendo a la persona.

Fueron 129 sesiones a lo largo de un año en donde los participantes a través de nuestra metodología participativa fueron compartiendo con sus compañeros de diferentes áreas sus alternativas de solución a los casos presenados, con ello pudieron desarrollar una visión global de la empresa, detectando las implicaciones que sus decisiones no sólo afectan en su área, sino en otros departamentos.



Sede Monterrey: Clausura DL - GRUMA – 11

El pasado 17 de noviembre concluyó la décimo primera generación del programa especial DL - Desarrollo de Líderes de GRUMA. Esta generación se caracterizó por ser un programa intenso en donde a lo largo de dos semanas completas se pudieron ver competencias que les ayudarán a la toma de decisiones y a desarrollar sus habilidades gerenciales.

ICAMI reconoce la labor de GRUMA que sigue apostando en el talento joven para desarrollarlos en un plan de vida y carrera.

EVENTOS

Sede México: Celebración de las fiestas decembrinas

Se realizaron algunas actividades previas a la fiesta de Navidad. El día 7 de diciembre, ICAMI sede México reunió a los miembros de su claustro académico en una comida que les permitió reencontrarse y confraternizar, entendiendo las múltiples actividades que cumplen como directivos de sus respectivas empresas. El evento se inició con una misa concelebrada por el P. Pablo Palomar, Vicario Regional del Opus Dei y el Pbro. Gustavo Salazar, Capellán de la Sede México. Fue una velada inolvidable llena de compañerismo y buenos deseos.

El 14 de ese mismo mes, se llevó a cabo la tradicional Posada reuniendo a todos los miembros de la Comunidad ICAMI: participantes, profesores, personal y directivos de nuestro centro, así como a sus familiares; con el propósito de participar en una hermosa tradición mexicana de navidad, que celebra la unión familiar y revive de los valores cristianos.



De izquierda a derecha Pedro Struck, miembro del Consejo Directivo Sede México; P. Pablo Palomar, Vicario Regional del Opus Dei y Antonio Larios, Director General del Sistema ICAMI.



Comida Anual de Profesores 2012.

Sede Monterrey: Posada con profesores

El pasado 7 de Diciembre, se llevó a cabo la posada que ICAMI Sede Monterrey organizó a sus profesores. Alrededor de 80 invitados entre profesores y sus cónyuges, así como personal de dicha sede estuvieron conviviendo previo a la celebración de la Santa Misa que, debido a la cantidad de asistentes, se tuvo que llevar a cabo en el auditorio.

Posteriormente, el C.P.C. Anastasio González, director de Sede Monterrey, así como Don Roberto Vázquez, director de Capital Humano dieron unas palabras de bienvenida y de reflexión, para proceder a la bendición de los alimentos y disfrutar de la cena acompañada del coro de la Ciudad de los Niños, quienes estuvieron interpretando villancicos.



Momentos en que se entrega a Don Roberto Vázquez Castañón un reconocimiento por su invaluable trayectoria como fundador y profesor de ICAMI.

Un momento especial fue cuando se hizo la entrega de reconocimientos por una trayectoria de más de 20 años a varios de nuestros profesores, así como a profesores fundadores que aún permanecen activos. Igualmente se distinguió con un merecido homenaje por su gran labor a la largo de toda la historia de ICAMI a Don Roberto Vázquez Castañón.

Sede Monterrey: Concierto navideño

El martes 11 de diciembre se realizó el ya tradicional concierto sinfónico de Navidad. Al cual asistieron colaboradores de Sede Monterrey, así como familiares, profesores y amigos de ICAMI.

El concierto conformado por un septeto de cuerdas interpretó temas por más de una hora. El maestro entre cada una de las piezas daba una reseña de la historia de la melodía y el cómo llevó a la composición de dicho tema.

Al finalizar hubo un brindis entre los asistentes quienes aprovecharon para saludarse y desearse felices fiestas.



PRÓXIMOS PROGRAMAS

PCG - Perfeccionamiento de Competencias Gerenciales

Sede	Febrero	Marzo	Días de sesión
Guadalajara	13		Miércoles
León	15		Viernes
Culiacán		5	Martes
Ciudad de México		4	Lunes
Monterrey		12	Martes
Los Mochis		14	Jueves / Viernes
Hermosillo		21	Viernes
Aguascalientes		22	Viernes

LD - Líderes en Desarrollo

Sede	Febrero	Marzo	Días de sesión
Ciudad de México	21		Jueves
Monterrey	27		Miércoles
Guadalajara		20	Miércoles

¡Actualiza! tus datos!

Con la finalidad de conservar el vínculo con ICAMI te pedimos actualizar tus datos a los correos:

Sede Culiacán: egresados.cln@icami.mx
Sede Guadalajara: egresados.gdl@icami.mx
Sede México: egresados.mx@icami.mx
Sede Monterrey: daniel.soto@icami.mx

Visita nuestra sección: <http://www.icami.mx/egresados-icami/>



ANIVERSARIO
www.icami.mx
01-800-00 ICAMI (42264)

@DesdelCAMI
facebook.com/ICAMINACIONAL
youtube.com/ICAMINACIONAL

