

Desde ICAMI

Boletín Sistema ICAMI

No 17. - enero 2014



Visión Global



SEDES

Culiacán:

Insurgentes 350 Sur,
Centro Sinaloa.
C.P. 80000 Culiacán, Sinaloa.

E-MAIL: infosinaloa@icami.mx
TELÉFONO: + 52 (667) 761 1015

Guadalajara:

Av. López Cotilla 1465 6° y 7° pisos
Esq. Av. Chapultepec. Col. Americana
C.P. 44140 Guadalajara, Jal.

E-MAIL: infogdl@icami.mx
TELÉFONO Y FAX: + 52 (33) 3818 6600

México D.F.:

Mar Mediterráneo 183 Col. Popotla
Delegación Miguel Hidalgo
C.P. 11400 México, D.F.

E-MAIL: infocdmexico@icami.mx
TELÉFONO: + 52 (55) 5342-8120
FAX: + 52 (55) 5341-4727

Monterrey:

Padre Mier 1342 Pte.
Col. María Luisa
C.P. 64040 Monterrey, N.L.

E-MAIL: infomonterrey@icami.mx
TELÉFONO: + 52 (81) 1133-5555

01-800-00 ICAMI (42264)

Síguenos
en nuestras **redes sociales**

 www.facebook.com/ICAMINACIONAL

 [@DesdeICAMI](https://twitter.com/DesdeICAMI)

 www.youtube.com/ICAMINacional

Visión Global
2014
artículo principal pág. 4

**Calendario
de programas** pág. 6

Nuestra recomendación
de libros... pág. 8



El proceso de alcanzar cualquier objetivo profesional o personal implica que entre en juego tres conceptos clave: la determinación, la constancia y la motivación.

Determinación: La determinación es la fuerza interior que nos impulsa a alcanzar un propósito y es el primer paso para alcanzar nuestras metas. Cualquiera que sea la meta, nada es imposible de hacer cuando uno está determinado a cumplirla.

Constancia: es necesaria para lograr cualquier meta o hábito positivo. Implica un esfuerzo sostenido, tener metas claras. También la constancia ayuda a nuestra voluntad para no dejarnos vencer por las complicaciones y las incertidumbres.

Motivación: Para conservar la motivación podemos buscar enseñanza en el ejemplo de otras personas que han tenido metas similares. Tomemos las cosas con seriedad pero no olvidemos divertirnos en el proceso y busquemos estímulos, como por ejemplo, pensar en los beneficios que se pretende alcanzar.

Estos conceptos y su aplicación se traducen en una disciplina que nos lleva al éxito y poder hacer realidad las cosas que imaginamos o deseamos.

ICAMI les agradece su confianza y en este año nuevo que comienza deseamos reafirmar su preferencia con nosotros. En ese sentido, tenemos la determinación de renovar nuestro compromiso con las empresas, sus participantes y la sociedad en general en su misión de incidir en la formación de la persona, en el desarrollo del potencial profesional, ético y social.

Sistema ICAMI 



“La claridad es una adecuada combinación entre luz y sombra.”

Johann W. Goethe

Por: Luis García Peña

Después de 5 años de turbulencia global, crisis de deuda en Europa, profundas dificultades en los negocios y el rescate de sistemas financieros, la perspectiva económica del mundo tiene un mejor semblante para 2014.

La primer y segunda economías del planeta, Estados Unidos y China, reportaron un sorpresivo desempeño favorable en el tercer trimestre de 2013, un buen indicador del “momentum” con el que iniciará el siguiente año.

El cierre temporal en las actividades del gobierno estadounidense y la confrontación política para definir el nuevo techo de endeudamiento, tuvo muy poco impacto en el mercado laboral y en la confianza de los negocios.

China parece haber superado los temores de un aterrizaje económico futuro forzoso que se observaba a medio año.

El Reino Unido reporta en el tercer trimestre el mayor crecimiento del PIB en 3 años, aunque dicha recuperación proviene del sector inmobiliario y no parece sostenible en el mediano plazo.

En contraste, la eurozona aún enfrenta dificultades que han dado lugar al inesperado anuncio del Banco Central Europeo de reducir la tasa de interés de referencia al inicio de Noviembre, con el fin de debilitar al euro, ante el temor a una deflación y a seguir los pasos de Japón durante la llamada “década perdida”.

No obstante, aún habrá efectos colaterales derivados del retiro de los estímulos monetarios implementados por los Bancos Centrales, que van desde los programas de austeridad en Europa, hasta la volatilidad que experimentarán las monedas emergentes.

A pesar de lo anterior, la perspectiva económica global se vislumbra menos compleja. Los analistas de The Economist Intelligence Unit (EIU) hacen las siguientes estimaciones:

- Las economías desarrolladas como Estados Unidos, La Unión Europea y Japón, crecerán conjuntamente por primera vez en 4 años;
- El PIB global crecerá 3.5% en 2014 vs 2.9% este año;
- Los periodos de crecimiento robusto en los mercados emergentes, han estado marcados por la debilidad en el mundo desarrollado y viceversa.

Visión en los Mercados Emergentes...

Las economías emergentes, incluyendo a México, enfrentan desafíos cíclicos y estructurales, desde la disminución del crecimiento, hasta la baja en el precio de los commodities.

Ha sido notable la vulnerabilidad de estas economías y su dependencia en los flujos de capital global, especialmente una vez que el FED decida reducir el programa de “Quantitative Easing” (QE).

Con el simple comentario de Ben Bernanke al respecto, los mercados emergentes atravesaron por un difícil periodo de estrés entre mayo y agosto de este año.

El mercado no tiene todavía un consenso del momento en que el FED empezará a retirar liquidez, aunque algunos analistas esperan que esto ocurra entre diciembre y enero, en función de los datos de recuperación del empleo.

Latinoamérica ha perdido tracción en el crecimiento durante los tres trimestres de 2013. Dentro de los factores que han incidido en la debilidad regional están:

- La salida de capitales a mediados de año, con impacto en los tipos de cambio y las bolsas.
- Los Bancos Centrales en México, Chile y Perú, han respondido a la desaceleración del PIB con reducciones en las tasas de interés de referencia.
- Brasil en cambio, es el único país aumentando tasas.
- Después de crecer un aproximado 2.7% en 2013, se pronostica que el PIB regional crecerá 3.2% en 2014, apoyado por la fortaleza de la economía global.

La guerra civil en Siria, la inestabilidad del gobierno en Egipto y el aumento de la violencia entre sectas en Irak, marcarán el desempeño en el Medio Oriente y el Norte de África.

A pesar de lo anterior y de las sanciones a Irán, con el dinamismo de Arabia Saudita y otros países petroleros en el Golfo Pérsico, se estima que la región podría crecer 3.8% en 2014 vs 2.6% en 2013.

Visión en el Mundo Desarrollado...

Paradójicamente, la perspectiva económica de Estados Unidos mejoró después del cierre de gobierno y la confrontación política.

En el tercer trimestre de este año, la economía más poderosa del planeta había crecido en 2.8% con respecto al año anterior.

EIU revisa al alza el crecimiento del PIB estadounidense este año, de 1.6% a 1.7% y estima que en 2014 tendrá una expansión de 2.6%.

En la Unión Europea las crisis de deuda y los programas de austeridad fiscal siguen siendo un lastre para la recuperación regional.

El PIB en la eurozona ha tenido seis trimestres consecutivos de contracción, aunque hay indicios de mejora en la confianza de los negocios y los consumidores.

EIU mantiene su expectativa de contracción del PIB en -0.5% durante 2013, pero estima un crecimiento de 0.9% en 2014.

La recuperación japonesa sigue en marcha, apoyada por la política “reflacionaria” de Shinzo Abe.

Un programa de “QE” acompañado de un fuerte estímulo fiscal, reportan buenos resultados en 2013, pero tendrán que acompañarse de reformas y cambios en la estructura económica de la tercer potencia mundial.

El PIB podría pasar de 1.9% en 2013 a 1.7% en 2014.

Visión en Commodities...

Estos mercados han mostrado debilidad a lo largo de 2013, como consecuencia de la desaceleración en China y el nerviosismo originado por el retiro de liquidez del FED.

EIU estima la estabilización en el precio de materias primas para la industria en el último tramo de 2013.

Con respecto al petróleo, la oferta de crudo alcanzará un pico al cierre del último trimestre de 2013, lo que mantendrá un techo en los precios al inicio de 2014.

EIU pronostica un precio promedio en el Brent de US\$104.8 por barril en 2014 vs US\$108.5 este año.

Habrà claroscuros a lo largo del camino, pero la ruta hacia la recuperación parece estar trazada.



* Luis García Peña es Contador Público de la ITAM. Tiene un post grado en Alta Dirección por el IPADE y una especialidad en estrategia de negocios por la Universidad de Harvard. Con más de 25 años de experiencia, ha desarrollado su carrera como experto y estratega de gestión de portafolios en los mercados globales y el análisis geopolítico. Ha sido presidente del comité de estudios económicos del IMEF Monterrey y actualmente es Presidente del Comité de Política, Negocios y Sociedad y preside el Foro Internacional IMEF 2013. Es miembro del Consejo de Ser y Crecer, A.B.P, y ha sido miembro del Consejo Consultivo del IPADE, entre otras instituciones. Actualmente ocupa el cargo de Chief Operating Officer de Orange Investments, firma líder de Inteligencia Inmobiliaria y Desarrollo, así como Senior Partner de Legacy Wealth Corporation, Family Office enfocado en requerimientos de administración de portafolios, estrategia de negocios y banca de inversión. Es Profesor de ICAMI, Sede Monterrey.

CALENDARIO 2014

	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L
Ene			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
														LD - Guadalajara									
Feb						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
																				PCG - Gu			
Mar						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
																				LEO - México D.F.			
Abr		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
														LD - Guadalajara		LD - Bajío				PCG			
May			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		
			LD - Monterrey	LD - Villahermosa										LD - León	PCG - Bajío-Tampico		PCG						
Jun	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
	PCG - Cancún																				PCG		
Jul		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
															PCG - México D.F.						LD -		
Ago				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18		
							LD - Monterrey	PCG - Guadalajara							LEO - Guadalajara					PCG - Mé			
Sep		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
			PCG - Mexicali-León					LD - Guadalajara	PCG - Bajío						LD - México D.F.								
Oct			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
								PCG - Hermosillo-Guadalajara							PCG - México D.F.								
Nov					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17		
Dic		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	

■ PCG (Perfeccionamiento de Competencias Gerenciales)

■ LD (Líderes en Desarrollo)

■ LEO (Líderes de Equipos de Operación)

M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	
									PCG - Mexicali					
0	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31			
							LD - Monterrey		LD - México D.F.					
7	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28			
Guadalajara-León-Aguascalientes						PCG - México D.F.			PCG - Hermosillo					
7	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
PCG - Culiacán - Tijuana						PCG - Monterrey								
1	22	23	24	25	26	27	28	29	30					
G - México D.F.							LD - Mérida		PCG - Los Mochis					
9	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31		
- Guadalajara	PCG - México D.F.					PCG - Veracruz	LD - Culiacán							
3	24	25	26	27	28	29	30							
G - Monterrey						LD - México D.F.								
1	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31				
- Aguascalientes							LD - Guadalajara							
3	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
xico D.F.	PCG - Culiacán													
2	23	24	25	26	27	28	29	30						
PCG - Mazatlán						PCG - Monterrey		PCG - Aguascalientes-Torreón						
0	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31			
						LEO - Guadalajara	LEO - México D.F.							
7	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
1	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31				

Sede Culiacán

Programa	Lugar	Inicio
PCG	Mexicali	Jueves 30 de enero
PCG	Culiacán	Martes 18 de marzo
PCG	Tijuana	Miércoles 19 de marzo
PCG	Hermosillo	Viernes 28 de marzo
PCG	Los Mochis	Jueves 29 de mayo
PCG	Culiacán	Jueves 25 de septiembre
PCG	Mexicali	Jueves 2 de octubre
PCG	Mazatlán	Miércoles 22 de octubre
PCG	Hermosillo	Jueves 6 de noviembre
LD	Culiacán	Miércoles 28 de mayo

Sede Guadalajara

Programa	Lugar	Inicio
PCG	Guadalajara	Martes 18 de marzo
PCG	León	Miércoles 19 de marzo
PCG	Aguascalientes	Viernes 21 de marzo
PCG	Guadalajara	Miércoles 25 de junio
PCG	Guadalajara	Jueves 11 de septiembre
PCG	León	Viernes 3 de octubre
PCG	Aguascalientes	Jueves 30 de octubre
PCG	Guadalajara	Viernes 7 de noviembre
LD	Guadalajara	Lunes 10 de febrero
LD	Guadalajara	Martes 13 de mayo
LD	León	Martes 17 de junio
LD	Aguascalientes	Martes 19 de agosto
LD	Guadalajara	Jueves 28 de agosto
LD	Guadalajara	Viernes 10 de octubre
LEO	Guadalajara	Miércoles 13 de agosto
LEO	Guadalajara	Martes 25 de noviembre

Sede México D.F.

Programa	Lugar	Inicio
PCG	D.F.	Lunes 24 de marzo
PCG	D.F.	Martes 20 de mayo
PCG	Bajío	Viernes 16 de mayo
PCG	Veracruz	Lunes 26 de mayo
PCG	D.F.	Jueves 26 de junio
PCG	Cancún	Martes 1 de julio
PCG	D.F.	Miércoles 13 de agosto
PCG	D.F.	Lunes 22 de septiembre
PCG	Bajío	Viernes 10 de octubre
PCG	D.F.	Martes 11 de noviembre
LD	D.F.	Jueves 27 de febrero
LD	Bajío	jueves 15 de mayo
LD	Mérida	Miércoles 28 de mayo
LD	Villahermosa	Viernes 6 de junio
LD	D.F.	Martes 29 de julio
LD	D.F.	Miércoles 15 de octubre
LEO	D.F.	Lunes 21 de abril
LEO	D.F.	Miércoles 29 de octubre

Sede Monterrey

Programa	Lugar	Inicio
PCG	Monterrey	Lunes 24 de marzo
PCG	Tampico	Viernes 16 de mayo
PCG	Monterrey	Martes 22 de julio
PCG	Monterrey	Lunes 27 de octubre
PCG	Torreón	Jueves 30 de octubre
LD	Monterrey	Miércoles 26 de febrero
LD	Monterrey	Jueves 5 de junio
LD	Monterrey	Miércoles 10 de septiembre

Recomendación de Libros

Con ganas, ganas. Del esfuerzo a la plenitud

Autor: Santiago Álvarez de Mon

Plataforma Editorial. Barcelona 2010. 280 páginas

En palabras del autor: *"Intensidad y energía, ganas y pelea, lucha y pasión, el leitmotiv de todo el libro".*

Santiago Álvarez de Mon plantea en seis capítulos las claves para lograr un justo equilibrio entre el talento y el esfuerzo. Expone sus conversaciones con variadas personalidades de diferentes ámbitos para ilustrar modos de operar, ejemplos de vida, ejemplos de carrera y actitudes.

Con ganas, ganas es además un canto a la libertad, a la propia responsabilidad, a los placeres del alma y a la esperanza, ingredientes mediante los cuales la vida, con su insondable grandeza y el misterio que la envuelve, cobra todo su sentido. Ese partido mental interior es el que reclama la atención del autor. Como él mismo señala: «Toda persona, enfrentada a los continuos dilemas que la vida le presenta, ha de elegir qué actitud tomar. En este concepto esquivo e inquietante, en su lúcido manejo, nos jugamos la partida de la vida».

